

OITABANK REPORT 2017.7

ご自由にお取りください

カチにこだわる

私たちとお客さまの 共有の**カチ**を創る

感動を、シェアしたい。

皆さま方には、平素より大分銀行をお引き立ていただき、誠にありがとうございます。

明治26年の創立以来、当地にて地域の金融機関として営業を継続し、確固たる基盤を築くことができましたのも、ひとえに皆さま方の温かいご支援とご協力のたまものと深く感謝申し上げます。

さて、平成28年度決算につきましては、平成28年4月より新しい経営体制のもと「中期経営計画2016」がスタートし、諸施策に全行を挙げて取り組んだ結果、初年度の諸目標を達成し69億円の当期純利益を計上することができました。

これまで取り組んできた「地域密着化戦略」を継承・発展させていくため、基本テーマである**[Best Quality]**のもと、「CSVの実現(Creating Shared Value:共有価値の創造)」を基本方針として、お客さまの真のニーズにしっかりと応え、ご満足いただけるよう各種施策に全行一丸となって取り組み、お客さまに認めていただける**「価値」**の創造をしております。

当行の営業基盤である大分県においても、地方創生への取り組みが本格化しております。地域経済の活性化への貢献は地方銀行としての責務であり、地域があってこそこの当行です。

地域社会が抱える数多くの課題解決に主体的に取り組むことによって、地域との共有**「価値」**を創造し、将来に亘り地域の皆さまとともに成長を続けてまいりたいと考えております。

今後も、厳しさを増す経営環境にありますが、健全な経営に努めるとともに地方銀行としての責任を果たすべく、銀行業務を通じた地域への貢献に積極的に取り組んでまいります。

皆さまにおかれましては、当行の取り組みに対しまして、今後もなお一層のご理解とご支援を賜りますよう心からお願い申し上げます。

平成29年7月

取締役頭取 **後藤富一郎**



本誌では、私たち大分銀行の活動によってもたらされる「価値」、或いは私たちが住む大分が持っている「価値」に注目し、皆さまに分かりやすく伝えることを目的としています。私たち大分銀行の思いとふるさと「大分」の魅力が詰まった「OITABANK REPORT 2017.7」を是非ご一読下さい。

OITABANK
REPORT 2017.7

Contents

トップメッセージ 大分銀行 取締役頭取 後藤富一郎	1
ぶらり大分街歩き 宇佐	3

おおいたNOW 特別対談 地方創生への道	7
您は何しに大分へ?/ 大分めぐりで旅に出よう!!	11

誰もがのびのびと暮らせる 社会を目指して	13
大分銀行の海外進出サポート	17
お客様の「価値」を未来へつなぐ ダイギンジャーズ	19

大分銀行の概要	23
業績ハイライト	24
巻末特集 「クロスワード de カチ認定試験」	25

宇佐



勝ちを願いに徒歩で出向く価値あり



カチがある街「宇佐」

大分県北部に位置し、院内エリア・安心院エリア・宇佐エリアによって構成されている宇佐市。なぜ「カチがある街」と言われているのだろうか。

見る価値あり!
勝ち運アップ!

宇佐神宮

伊勢神宮につぐ第二の宗廟として皇室からも崇敬される、全国八幡社の総本宮。鎌倉幕府を開いた源頼朝が宇佐神宮のご祭神である八幡大神を守り神としていたことから、勝ち運にご利益があるとも言われています。

前人未到の69連勝!

第35代横綱 双葉山

1939年(昭和14年)、前人未到の69連勝を達成し、全勝優勝8回・通算優勝12回という成績を残した名横綱・双葉山生誕の地である宇佐市。未だ破られぬ偉大な記録を残した双葉山の原点がここにあります。



宇佐には「カチ」がたくさん!
さあ、もっとたくさんの「カチ」を見つけに行こう



見る価値あり!



岳切渓谷

自然豊かな渓谷は、一枚岩の岩盤を流れる清流が約2kmにわたって続き、素足で沢歩きが楽しめます。

宇佐のマチュピチュ!!



鳥居橋

すらっと天に伸びた優雅な橋脚から、気品さえ感じさせる院内の代表的な石橋で、「石橋の貴婦人」とも呼ばれています。



東椎屋の滝

日本の滝百選に選ばれた九州を代表する名瀑で、九州華厳とも呼ばれており、落差85mの大迫力の滝は天然ミストで癒されます。



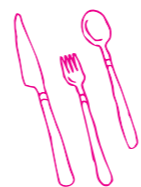
西椎屋の景

国道387号から望む、西椎屋地区の棚田の景観が、南米ペルーのマチュピチュにそっくりなことから、「宇佐のマチュピチュ」と呼ばれています。

体長1mもあるんでゲスト!



「生きた化石」と呼ばれるオオサンショウウオは世界最大の両生類で国指定の特別天然記念物です。「道の駅いんない」で見ることができます。



食べる価値あり!



安心院のぶどう



安心院盆地を覆う底霧と朝夕の寒暖の差がぶどうの栽培に適しており、現在では西日本有数の生産量を誇る産地です。良質なぶどうで作ったワインは国内でも高い評価を得ています。



安心院ワイン

宇佐からあげ



大分県は1人当たりの鶏肉消費量が全国トップクラス。特に宇佐にはからあげ専門店が30店以上あり、昭和30年代に1号店ができたことから「からあげ専門店発祥地」と言われています。

院内のゆず



西日本有数の生産量を誇るゆずの産地・院内!

宇佐どぜう



宇佐どぜう料理

清らかな水で養殖された院内産のどじょうは、ふっくら柔らかで泥臭さがなく非常に美味です。



安心院すっぽん料理

コラーゲン補充する?

安心院すっぽん



滋養強壮に良いと昔から珍重されてきたすっぽん。現在では美容効果にも注目を集めています。



元祖 宇佐からあげ

宇佐派の主張
宇佐は「からあげ専門店」発祥の地なのよ!出来たてアツアツを召し上がれ~♪

はっけよい、のこった!!

プライドをかけた戦いが多ここに!



聖地 中津からあげ

中津派の主張

「からあげの聖地」と呼ばれる中津! 行事や食卓には欠かせないぜ!



食べ比べてみるのも楽しいね♪

見る価値あり!
食べる価値あり!
【魅力あふれる宇佐市】
カチ認定!





特別対談

地方創生への道

これからの大分にとって必要な
「地域づくり」の在り方とは

「観光ポテンシャルが高い」と言われる大分。「地方創生」が叫ばれる今日において、これからの大分にとって必要な地域づくりの在り方はどのようなものか？ JTB観光立国推進担当マネージャー、内閣府地域活性化伝道師として政府の観光立国に関わり全国各地で幅広く活躍されている山下真輝氏をお招きし、地域の発展・活性化における観光の役割や、地域力向上に向けた取り組みについてお話を伺いました。

大分銀行 取締役頭取
後藤 富一郎
JTB観光立国推進
担当マネージャー
山下 真輝



変わりゆく地方経済 地域力を活かした地域振興を

山下 私は大分の出身ですが、生まれは北九州です。いずれも大きな企業の城下町で生まれ育ったのですが、子どもの頃を思い返すと、工業がとても好調な時代で、周辺の大きな工場で働いている人たちに囲まれて育ちました。昔は企業誘致などにより地域を振興していくという手法がありました。今の時代、そう簡単にはいきません。これからは地域そのものの魅力や資源に焦点を当て、地域の発展を考える時代になってきています。

後藤 私は「住む人にとって幸せがある地域を作っていくこと」が大切だと考えています。そのためにはしっかりとした社会資本を整備し、持続していける強い経済基盤が必要です。そのためには、大分県の場合、観光産業を今以上に強化することが必要だと考えていますが、いかがでしょうか？

山下 その通りだと思います。ただ、これまでは地域住民の安心・安全な暮らしのための社会資本の整備が重要だったと思うのですが、地域力を活かすのであれば、今後は「住民だけでなく、外から来る人にとっても利用しやすい」ということを意識しながら、資本の活用を考えていく必要があります。例えば、本州と四国を結ぶ架橋ルート「しまなみ海道」には、世界中からサイクルツーリストがやってきました。単なる橋として捉えればハード事業として終わってしまいますが、そこにサイクルツーリストたちが楽しめる、さまざまなインフラが整備されているから観光として成功している。こ

れからはインフラの活用なども考えながら観光を捉えていくべきでしょう。

従来の工業・製造業中心の企業を誘致し、雇用を生み出すという手法から、これからは地域が元々持っている資源を活かしながら新しい事業・ビジネスを考えていく。これまで活用していなかった、観光資源でない部分も含めて、大分のポテンシャルがどこにどのくらいあるかということも、もう一度見つめ直す必要があると感じています。

これからの観光を読み解く 「ツーリズム」という新しい価値観

後藤 昔は名所や名物を求めてめぐる物見遊山的な観光が主流でしたが、今の観光スタイルは、体験交流だとか、日常から離れた時や空間の提供が強く求められていますね。

山下 海外では、日本がこれまで捉えてきた観光とは違うもっと広いもの―“ツーリズム”という概念で観光を捉えています。多くの人たちをどう自分たちの地域に招き入れるかという視点を持ち、レジャーだけでなく、商談に来るような人たち、その場所にしかない病院に来院される方など、いろんな人々をターゲットとして捉えていくことがツーリズムです。例えば、シンガポールは医療をツーリズムの重要な柱にしています。シンガポールの先進医療を目的に、東南アジアや中東などから多くの人々が来訪しています。その人たちの



1 別府の湯けむり(別府市) 2 ぶく刺し(臼杵市) 3 水郷日田の屋形船(日田市) 4 深耶馬溪(中津市) 5 金鱗湖の朝霧(由布市) 6 大分の特産品 かぼす
7 JR大分駅上野の森口の再開発(大分市) 8 佐伯寿司(佐伯市) 9 別府ロープウェイ(別府市)

profile



JTB観光立国推進担当マネージャー
内閣府地域活性化伝道師
山下 真輝
1969年生まれ、大分市出身。
1993年JTBに入社し大分支店に配属。九州本社地域活性化事業推進室、旅行マーケティング戦略部等を経て2012年から現職。政府の観光立国に関する各種委員会に参画し、かつ全国各地の自治体との連携による地域活性化事業の策定・サポートを行うなど、幅広く活動されています。



大分銀行 取締役頭取
後藤 富一郎
1955年生まれ、佐伯市出身。
1978年に大分銀行に入行。常務経営戦略本部長、代表取締役専務等を経て2016年から代表取締役頭取に就任。「地域で得た利益は地域に還元、投資していくべき」と、従来の金融仲介機能にとどまらず地域循環型経済構造の構築である地方創生にも取り組んでいる。

ためにシンガポールには、あらゆるホスピタリティが整っています。日本もツーリズムという概念で広く観光を捉え、大分県に来ていただく目的を生み出す必要があります。特に「食」の部分は重要な要素ですね。インターネットの普及によって、地域限定のもでも簡単にお取り寄せができますが、その場所に行って食べたいという体験意欲は高まってきていると思います。また、温泉や世界遺産を保有していない地域でも、その場所に行かないと食べられないというものがあれば、十分にツーリズムが成り立ちます。「おんせん県おおいた」の《味力(みりょく)》が、これからの大分県のツーリズムの重要ポイントとなるのではないのでしょうか。

大分の個性と強みを活かし スペックではなくユニークを売る



豊後高田市手打ちそば認定店(豊後高田市)

後藤 大分県は以前から観光面のポテンシャルが高いと言われていますが、もっと大分の魅力を表に出せないものかと考えています。今は温泉があるからというだけで人が呼べる時代ではありません。それぞれの地域が持っているポテンシャルをうまく引き出すことが、地域力を上げることにつながる。それには元々あるものを掘り起し、磨き上げることが不可欠です。マーケットインというか、お客さまの嗜好や多様なニーズにしっかりと応えていく必要がありますね。

山下 今世間で何が売れているかを見てみると、決して物凄いスペックのものではなかったりします。いろんなライフスタイルの提案のなかに、消費者は心の豊かさを求めているのです。観光も同じこと。「うちのトマトは糖度が高い」とか、そういう味(スペック)ではなくて、どんな背景で、どのような自然環境で、どんな人たちが作ってきたのか?そういう物語性みたいなものなかにこそ、消費者の心の琴線に触れるものがたくさんあります。そういった意味でも、観光において「他とどう違うか」、「いかにユニークであるか」は、とても大切なキーワードです。その地域が自分たちが住んでいる街とどう違うのか、何を大切にしているのかということに人は関心を持ちます。案外住んでいる人にとっては分からないものですが、地域の特性や物語性みたいなものなどは、全国的にみるとユニークで魅力的に見えることがあります。それをいかに見つけ出すかが重要であり、外の人とつながることによってその魅力に気付かされることもあります。

大分県は小藩分立の歴史から、地域それぞれに独自性があったりとても面白い。行く場所、行く場所地域性や人柄が異なり、

それがユニークで魅力的です。後藤 地域それぞれに特色があって、悪く言えばまとまりがないとも言われること多い大分県ですが、逆手に取ることでそれが大きな強みになりますね。

つながりのなかで課題を解決し、 協力しながら新しい 「価値」を創る

後藤 産業としての観光のポテンシャルについてはどうお考えですか?

山下 観光は裾野が広く、さまざまな産業との組み合わせによってさらに広がります。製造業や漁業においても、従来のやり方だけでなく、ツーリズムという切り口で何かできるのではないかと思います。そのときに重要になってくるのが「連携」。「いかに人が来てくれるようになるか」というツーリズム振興のなかで、同時にさま

ざまな社会問題の解決を考えたとき、観光振興における新しい糸口が見えてくるのではないのでしょうか。ツーリズム振興の先に医療が関わってくるかもしれないし、商店街の活性化があるかもしれません。

また、そのときに商店街の活性化だけを考えるのではなく、他の地域から見てもいかに魅力的な商店街をつくるかを考えることが大切です。例えば熊本・阿蘇神社の門前町は、約10年かけて地域外の人にも来てもらえるような商店街づくりに取り組み、成功しています。農業、漁業、観光…お互いに抱えている課題や問題に一致団結して取り組むことによって、それぞれの解決につながることもあるでしょう。競い合うのではなく、協力しながら「価値」を創っていくことが大切です。

後藤 お互いのつながりのなかで課題を解決し、「価値」を創っていくというのは、面白い取り組みですね。地域の総合力を活かし、広域化した社会を考えながら、我々は次の世代を作っていくといけませんね。最後に、これから大分はどうあるべきかをお聞かせください。

山下 大分県にはこれだけのポテンシャルがあるにも関わらず、十分に活かされていないのはもったいないと感じます。これからの

大分県をどうしていくべきなのかについて、官と民、業種間、市町村間とかそういう壁を取っ払って物事を考えていくべきだと思います。協力しながら価値を創っていき、新しい大分県を作っていくようなプロジェクトがたくさん動いてほしいです。それには次世代を担う人たちの働きが重要になるでしょうし、私はそのお手伝いをしたいと思っています。

後藤 私たちも地域金融機関として、地元をしっかりと支え、積極的に盛り上げていきたいと考えています。山下さんにも、より一層のご支援をお願いしたいと思います。ありがとうございました。



1 うすき竹青(臼杵市) 2 豊後二見ヶ浦(佐伯市) 3 酢屋の坂(杵築市) 4 大分銀行赤レンガ館(大分市) 5 旧千燈寺跡(国東市) 6 温泉蒸気で蒸す「地獄蒸し」(別府市)

識者の意見を踏まえ、
地域づくりの在り方を考える
【情報発信を通じた
地域力向上への貢献】
カチ認定!



您は何しに大分へ？

大分のイトコ、見つけにきました!!

台湾からの訪日観光客誘致プロジェクト

平成28年5月31日、当行は大分県、宮崎県、株式会社宮崎銀行、株式会社大分カード、宮銀カード株式会社、株式会社ジェーシービーおよび株式会社J&J事業創造と観光振興に関する協定書を締結し、「台湾からの訪日観光客誘致プロジェクト」を実施しました。

実施内容 台湾(主に台中)のJCB会員を大分県内および宮崎県内に誘致し、モニターツアーを実施する。あわせてクレジットカードの加盟店勧誘や免税店勧誘も実施する。
目的 「大分県南エリア」や「宮崎県北エリア」にある「隠れた観光資源」を掘り起し、周遊ルートの確立を目指すとともに訪日観光客の受け入れ環境を整備する。
実施時期 平成28年秋(10月~12月)
催行人数 10月18名、11月28名、12月20名 計66名

杵築市 着物でJAPANを体感! 素敵な記念になりました
着物体験&城下町散策

宇佐市 初めてのすっぽん料理!! 味・効能ともに大満足です
すっぽん料理

別府市 湯けむり展望台
湯けむり展望台

国東市 大分を楽しんでいたかったですか?是非また来てくださいね!
開りのバス車内

由布市 迫力の生演奏! 思わず涙が出ました
ゆふいん源流太鼓

大分市 セイウチSHOWにタッチプール。いろんな触れ合い最高に楽しかった
うみたまご

津久見市 大分の魚は「好吃!!」
マグロ料理

臼杵市 初ふぐ!! こんなに美味しいなんて
ふぐ料理

佐伯市 みてみてー! SUSHI職人1度やってみたかった
寿司職人体験

別府市 すごい!!!! 湯けむりと朝日 幻想的

国東市 熱烈歓迎! ようこそ大分へ!

大分市 歓迎セレモニー(大分空港)

ダウンロードはこちら!

Android™版 Google Play™ iOS版 App Store

大解剖! 「大分めぐりん」の機能紹介!

- リスト検索** アプリに登録された観光情報が一覧で表示されます。距離順、更新順、タイムトル順で並び替えることができます。
- 周辺検索** 現在地からアプリに登録された観光情報を地図上で確認することができます。
- AR(かざして探す)** スマートフォンのカメラをかざした方向にある観光情報が、画面上に吹き出しで表示されます。
- モデルコース** おすすめのモデルコースを見ることができます。
- 旅の軌跡** 辿ったルートをタイムラインで記録することができます。途中で撮影した写真等も記録することができます。
- お気に入り** お気に入りの観光情報の登録と、閲覧履歴を見ることができます。

大分めぐりんでご紹介 旅に出よう!!

大分銀行発! 観光情報アプリのご紹介

「大分めぐりん」をつかってみた!

カメラに浮かび上がる案内表示 地図がなくても、目的の場所まで、あっという間に着くんです。

START 今回は「大分駅」から「大分銀行赤レンガ館」へ向かいます。行ってきます!

画面の上に案内が出るから、初めての場所でも安心!

ええと...

あ! この建物は...

どうちゃーく! 感覚的にわかるので、簡単に使えます! 皆さんも是非お試しください!

GOAL

大分の魅力を伝えるアンバサダーの取り組み「大分の観光振興に貢献」かち認定!

価値カチ勝ち

誰もが のびのびと暮らせる 社会を目指して

おもてなしの心でもてなす
福祉モデル店舗

「太陽の家支店」の
ご紹介



【太陽の家とは】



社会福祉法人「太陽の家」は、昭和39年の東京パラリンピック開催に尽力し、日本パラリンピックの父と呼ばれる整形外科医の中村裕氏が昭和40年に創設した障がい者授産施設です。「No Charity, but a Chance!～人間としての尊厳が保たれる社会の実現～」を理念に障がい者の働く機会の提供、自立した生活ができる社会の実現を目指して挑戦を続けています。

「太陽の家支店」をご存知ですか？



太陽の家支店は、障がい者の自立のための福祉施設「太陽の家」の創設者である中村裕博士の「障がい者の雇用の場を金融機関に広げたい」との言葉に賛同して、昭和55年7月

に日本で初めて福祉施設の敷地内に開設された店舗です。お客さまの6割がここ亀川エリアに住む地元の方々、4割は太陽の家関連の方々です。

世界に一つだけしかない銀行 ～設立のきっかけ

昭和55年、「太陽の家」理事長・中村裕博士の「世界で一つしかない銀行をつくりましょう」というひと言をきっかけに設立しました。「世界中どこを探しても、車いすの重度障がい者が銀行の窓口係をやっている国はない。大分銀行が世界で最初にそれをやらないか。銀行は障がい者にとっても最も近い職場だ。それが実現したら、障がい者の社会進出にどれほど希望と勇気を与えるか測り知れない。」その熱意と障がい者雇用の重要性を照らし支店の誕生に至りました。



当時の社会背景

昭和51年10月、身体障害者雇用促進法の抜本的改正による障がい者雇用の「努力規定」から「義務規定」への格上げを受け、大分銀行では昭和53年1月から昭和55年12月まで「事業所別の身体障がい者雇入れ計画」を立案するなど、障がい者雇用の重要性が増していた。

「太陽の家支店」だからこそ提供できる「価値」



コミュニケーターをご利用頂いておりました。

福祉施設の敷地内にあるため、店舗設備は、「高さ」・「広さ」・「トイレ」に配慮しています。障がいのあるお客さまが日常にご利用できるように、当時からローカウンターやすべり防止などバリアフリー対応をしていました。さらに、開店当時は言葉の不自由なお客さまが利用できる「コミュニケーター」※1という機械を窓口に設置、車いす利用者のために特別設計したATMを設置※2などの特別仕様の設備を装備するなどの先進的な取り組みをしていました。

※1 コミュニケーターは来店要件をパソコンのマウスを使い入力し、紙に印刷表示する装置で太陽の家と大分大学が共同開発した。

※2 車いすの膝から下の部分が機械の下部に入るため正面向きで機械操作可能。

バリアフリー今昔

当時は珍しかったバリアフリーも、現在では殆どの店舗がバリアフリー対応となっています。もちろん太陽の家支店もバリアフリー対応は継続していますが、特別仕様の設備はほとんどなくなりました。時代が追い付き、現代ではATMなどの製品の多くがバリアフリー対応になったからです。



今では当たり前となった杖置き

「太陽の家支店」のいま～私たち大分銀行が大切にしていること

太陽の家支店のある亀川地区は、太陽の家を中心として多くの車いす使用者や障がい者が居住しており、障がい者の生活が日常的に地域社会に溶け込んでいるため、障がい者を特別視しない街となっています。支店もその地域社会に溶け込んでおり、福祉施設「太陽の家」に関連する企業に勤めるの方々を中心に地域のみなさまにとっても大切にされています。今後とも私たち大分銀行は、経営理念の「地域社会の繁栄に貢献するため、銀行業務を通じ最善を尽くす」の実現のため、地域密着化と新たなことへのチャレンジを続けていきます。



・店舗名
大分銀行 太陽の家支店

・住所
〒874-0011
大分県別府市大字内蔵1393番地

・電話番号
0977-67-0800

・営業時間
平日 9:00～15:00



「太陽の家支店」の特徴

- ・車いすの重度障がい者を世界で初めて銀行窓口係として採用。
- ・障がい者雇用のモデル店舗。
- ・モデル店舗により、銀行業界の障がい者雇を一歩前進させる。

誰もが
のびのびと暮らせる
社会を目指して

違いや個性、
一人ひとりの価値を大切に
大分銀行の取り組み

ダイバーシティ推進チーム

TOPICS

おおいたワーク・ライフ・バランス推進優良企業表彰

長時間労働の是正や多様な働き方の普及などの「働き方改革」によりワーク・ライフ・バランスを推進し、優れた成果が認められる企業を表彰する「おおいたワーク・ライフ・バランス推進優良企業表彰」が、平成28年10月に大分県により実施されました。初めての実施となる今回は、おおいた子育て応援団「しごと子育てサポート企業」の認証企業で、県の定める選考基準を満たす企業を対象としており、当行を含む4企業が表彰されています。



「ダイバーシティ推進チーム」とは?

多様な人財の活用と働き方の構築に向け、大分銀行は平成27年10月に「ダイバーシティ推進チーム」を人財開発部に発足させました。

外国籍行員 活躍中!

中国の大学を卒業後、大分大学大学院に進学し、平成26年に大分銀行に入行しました。入行後は当行お取引先の貿易取引のサポートや、翻訳・通訳などの語学サポートなど、外国籍行員の語学力を最大限に活用できる業務のほか、外国送金、貿易事務など日本人スタッフと同様の業務も行っています。

また、近年、大分県各地公体はインバウンドに力を入れており、大分銀行も大分県を代表する金融機関として様々な取り組みを行っています。これからも明るく前向きに新しい仕事にチャレンジし、地域貢献できるような様々な業務に取り組んでいきます。

当行では外国籍行員をコンスタントに採用しております。
(これまでの外国籍行員の出身国)



中国



韓国



スリランカ



ネパール



インド



ベトナム



法人営業支援部
国際営業室 国際業務グループ
チン キョウ
陳 暁

Working mother Interview



Vol.1

自分でできる範囲のことは
しっかりと責任を果たします。

福沢通支店
梶園 育香係長



育児休業取得後職場復帰され、仕事と子育ての両立に奮闘している
ワーキングマザーのお2人にお話を伺いました。



南支店
河崎 彩香行員



Vol.2

時間を意識し、
計画的に仕事をします。



育休取得前と比べて働き方や考え方が変わった部分はありますか。

家に帰ると子どもに会えるので、仕事で落ち込んだりすることがあっても気持ちの切り替えができるようになりました。



仕事と子育てを両立するために意識していることはありますか。

自分が体調を壊してしまったら仕事にも育児にも支障が出てしまうので、自分でできる範囲のことはしっかりと責任を果たして、どうしても誰かの力を借りなければならない部分は頼らせていただいています。



ありがとうございました。



阿南 裕輔
支店長

自分では謙遜していますが blanks を感じさせない仕事ぶりや、夜泣きで睡眠不足の日などもあると思うのですが、そういった部分を見せずにいつも全力で仕事してくれます。仕事と育児の両立は大変だと思いますが、引き続き支店全体でサポートしますので、同じような境遇の女性のお手本として、結婚・出産を考える若手行員の目指すビジョンとなってくれることが私の願いです。



復帰当初苦労したことを教えてください。

わが家は夫婦とも両親が近くにいないので、子どもが熱を出したときに急なお休みをいただくなどご迷惑をお掛けすることもありましたが、夫婦それぞれの職場の方々の理解と協力のおかげで続けられていると感じています。



仕事と子育てを両立するために意識していることはありますか。

今まで以上に時間を意識し、計画的に仕事することを心掛けています。“明日やろう”ではなく、できることは前倒しで行うようにしています。



河崎さんは女性行員のリーダー的存在です。がんがん引っ張っていきタイプではなく、背中仕事を見せる。当店には意欲的な女性行員がたくさんいますので、彼女たちが描く将来のビジョンの、ひとつの目指す姿になっていると思います。まずは出産・子育てをしっかり頑張ってもらって、復帰後は今迄と変わらず支店全体で河崎さんをバックアップしていきます。



花田 カ三
支店長



ありがとうございました。

違いや個性を価値と認め、大切に。誰もがのびのびと過ごせる社会づくりへ貢献！
カチ認定!



※所属、役職等は取材日現在です。
■福沢通支店:平成29年2月7日取材
■南支店 :平成29年2月6日取材



全力支援! お客さまの

ビジネスを世界へつなぐ

大分銀行では既に海外で事業展開をされているお客さまのみならず、今後海外進出・海外取引をご検討されているお客さまのニーズにお応えすべく、ワンストップ相談窓口として「国際営業室」を設置し、コンサルティング体制の充実を図っています。

また、海外現地におけるバックアップ体制として、当行の「香港駐在員事務所」をはじめ、国内外様々な機関・企業と業務提携を結び、幅広い国・地域でのサポートが可能ですので、安心してご相談ください。

サポート体制

国際営業室 国際ソリューショングループ



小川 玲司「通関士、総合旅行業務取扱管理者」
ASEAN10ヶ国を始め63ヶ国に渡航経験があります。貿易関連業務のご相談はお任せください。



小野上 達也「香港駐在員事務所駐在経験あり」
お客さまの海外進出やインバウンド(海外誘客)などを大分銀行の専門スタッフが責任を持ってお手伝いさせていただきます。



川辺 大祐「中国駐在経験有り」
海外に目を向けられているお客さまに対して全力でサポートしてまいります。輸出入取引、外国為替取引、インバウンド対応など全方位で大分銀行がお手伝いいたします。



小林 裕太「中国駐在経験有り」
海外ビジネスをお考えのお客さまは、是非お近くの「大分銀行」までご相談ください。大分銀行と一緒に世界に向けて羽ばたきましょう!!



伊藤 弥生「TOEIC 940点」
大分の魅力を世界に発信するお手伝いをさせていただきます。お客さまの海外ビジネス展開を全力でサポートいたします!

外国人スタッフ



趙 鏞俊【出身地=韓国釜山市】
日本と韓国のビジネスについて、言語面のみならず文化面での理解を活かして一歩踏み込んだサポートができます。両国の架け橋としてお客さまを全力でサポートします。



陳 暁【出身地=中国広東省】
お客さまと一緒に世界に向けて羽ばたきたいです。情熱を燃やし、海外ビジネスのサポートに全力を注ぎます!!



張 康尔【出身地=中国上海市】
時代を先駆けるアイデアで、国境を越えるサービスを提供いたします。中国のビジネス関連の仕事に全身全力でサポートさせていただきます。



張 超【出身地=中国天津市】
農林漁業から、IT産業まで、様々なビジネスの海外進出をお手伝いさせていただきます。ともに大分県を世界に盛り上げていきましょう。

海外拠点スタッフ・国際業務グループ

香港駐在員事務所



(左)吉田智之(中)庄司真央(右)アンバー

香港駐在員事務所 所長 吉田智之
当事務所は中国、東南アジアを中心に市場調査、情報収集を行うとともにお客さまの海外進出、インバウンド(海外誘客)、販路開拓など海外ビジネスのお手伝いをさせていただきます。当事務所をお客さまの海外ビジネス拠点としてお気軽にご利用ください。



国際業務グループ

国際業務グループ
国内外100先を超える金融機関とのネットワークを活用し、外国送金や輸入・輸出の資金決済を行っています。メンバー一同、正確・迅速・丁寧な事務でお客さまの海外ビジネスを実務面からサポートさせていただきます。

主なサポート内容

- 海外進出・取引開拓に関するご相談
- 外国為替取引に関するご相談
- 海外アテンド (商談への随行、商談会出席支援 等)
- パンフレット・HP等の翻訳、商談時の通訳
- 海外からのインバウンドサポート

主な取扱商品

- 為替リスクヘッジ商品… 為替予約^{*1} クーボンスワップ^{*2} 等
- 外国送金… 世界23通貨での海外向け送金に対応、Web上でも取扱できます。
- 資金調達… 国内での資金調達は勿論、海外現地での資金調達もサポートします。

※1 将来予定されている外国為替の売買についての相場をあらかじめ取り決めておくサービス

※2 大分銀行との間で為替レートを一定期間固定化するサービス

業務提携先ネットワーク

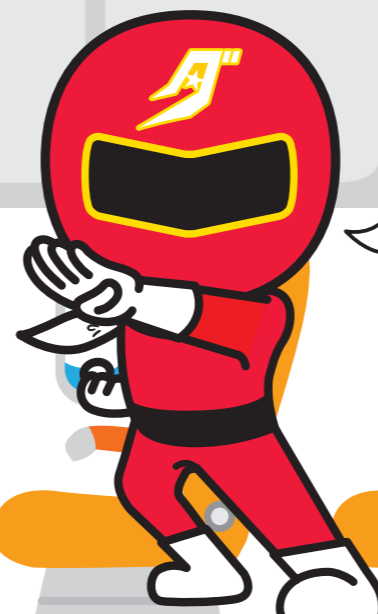
	提携先	海外拠点網
国内銀行	三菱東京UFJ銀行	40ヶ国以上・約400拠点
	日本政策金融公庫	2ヶ国
外国銀行	交通銀行	中国国内約2,700拠点
	バンコック銀行	タイ国内1,054拠点
	メトロポリタン銀行	フィリピン国内828拠点
	ベトナム銀行	ベトナム国内約400拠点
コンサル会社	Banamex	メキシコ国内約1,500拠点
	東京コンサルティングファーム	22ヶ国
リース	名南経営	13ヶ国
	フォーバル	4ヶ国
損害会社	興銀リース	5ヶ国・6拠点
	損害保険ジャパン日本興亜	32ヶ国(地域)・231都市
	東京海上日動火災保険	39ヶ国・427都市
貿易保険等	三井住友海上保険	39ヶ国
	日本貿易保険(NEXI)	3ヶ国(ニューヨーク、シンガポール、パリ)
物流	イー・ギャランティ	—
	三菱UFJファクター	—
警備保障	日本通運	38ヶ国・402拠点
	総合警備保障	6ヶ国
監査法人	セコム	10ヶ国
	新日本有限責任監査法人	140ヶ国
不動産	PwCあらた有限責任監査法人	158ヶ国
	スターツコーポレーション	19ヶ国・29拠点
法律事務所	明倫国際法律事務所	2ヶ国・3拠点
	メキシコ州政府(アグアスカリエンテス州、ハリスコ州、グアナフアト州、ヌエボレオン州)	4州
その他	国際協力機構(JICA)	96ヶ国・96拠点

(平成29年3月29日現在)

TOPICS 「大分銀行 カンボジア経済ミッション」開催!

お客さまの海外展開支援の一環として、ASEAN諸国の中でも、7%台という比較的高い経済成長率を維持し、生産拠点および消費市場の両面に

おいて注目度が高まるカンボジアに経済ミッション団を派遣しました。ミッションでは、公式訪問にて大臣との面談が実現するなど通常の視察では経験できない先へ訪問ができたほか、参加されたお客さまからは団員間の異業種交流等にもご評価を頂きました。



経済ミッションは
他にも
タイ ミャンマー インドネシア
ベトナム シンガポール 香港 台湾
への派遣実績が有ります!

お客さまのビジネスの
カチを世界へつなぐ!
「大分の企業の活躍の
場を広げる事に貢献」
カチ認定!



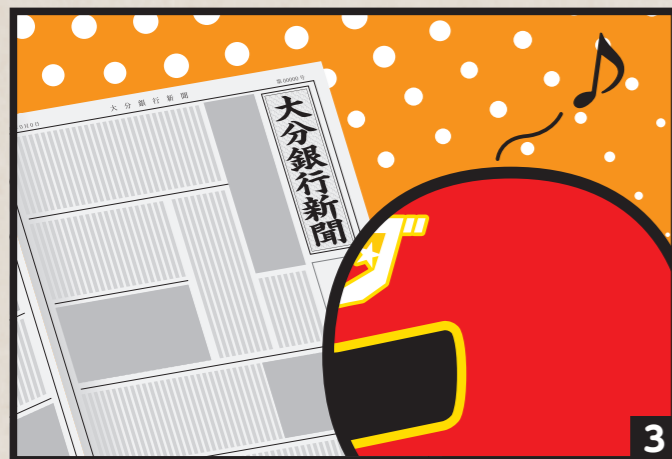
お客様の「価値」を未来へつなぐ

ダモシ

1

大分の後継者問題編

2



大分県の社長の平均年齢は

59.0歳!

～過去最高を更新～

5

2016年の「休廃業・解散」は「倒産」の**8倍!**

ズキョ

6

資料:2017年3月 帝国データバンク調べ

資料:2017年3月 帝国データバンク調べ

息子たちは家を継ぐ気ないし...他にあてもない...。お取引先は「まだまだやってくれないと困る」と言うけど、ワシももう年だしな...

どよん

その話! 詳しく聞かせてもらおう!

7 8 9

なんか変なのがでてきた...

だ...誰...?

10

大分銀行なら、ご事情に合わせた手厚い「後継者問題サポート」で、お客さまの悩みを解決できるので安心!

11

あ、大分銀行の人なんだ...

ど... どうしてそんな熱心に?

それは...大分の未来にとって、必要な事DA・KA・RA!

12

後継者不在企業増加を主因として、廃業が増加している。地域の活力を維持するためにも何とかしないとイケない!!

大分銀行新聞

団塊の世代が2017年に **70歳** 突入

後継者不在率 **67%**

高齡化 人口減 先行き不安 後継者不在 廃業 失業 地域の活力↓

大分県の人口は15年後に **▲10万人** (▲10%)

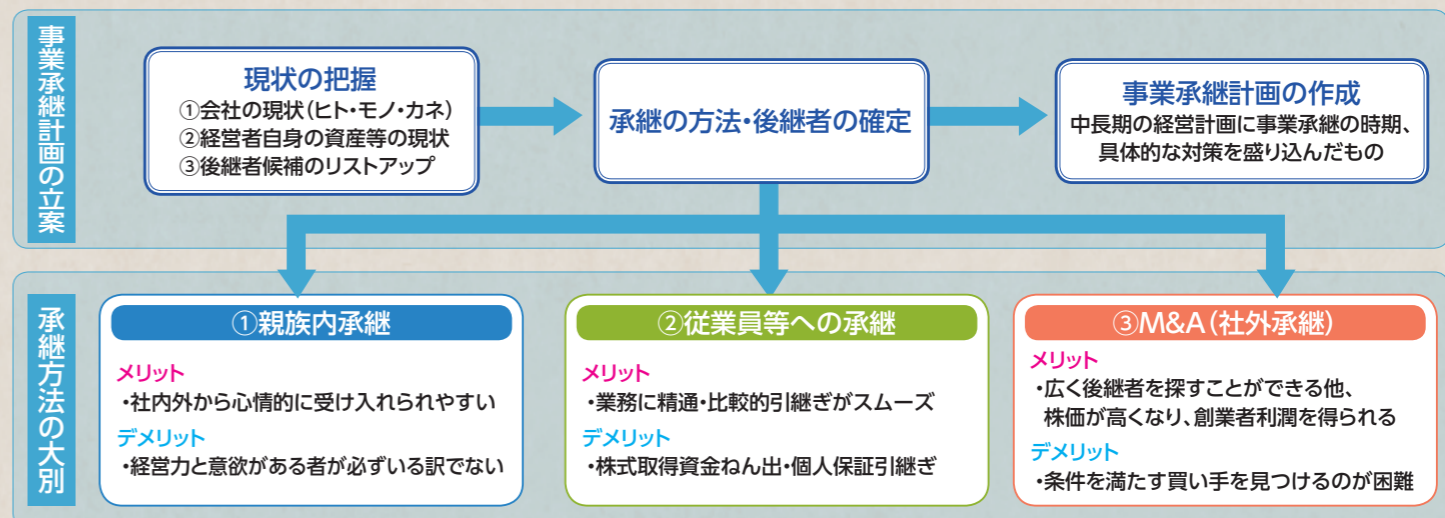
年間 **250件超** 廃業 >> 倒産

う...でも、うちは息子たちも継ぐ気はないし...

13 14

大分の輝かしい未来のために How to 事業承継

事業承継方法は大きく3種類



事業承継型M&Aのメリット・デメリットを詳しく!

メリット

- ・保有する株式を高値で譲渡できる可能性が高い
- ・条件の良い優良企業と組むことができる
- ・社長さまおよび役員さまが事業に携わることも、買い手の条件次第では可能
- ・買い手企業のスケールメリットにより、単独では出来なかった成長戦略の立案が可能となる
- ・仲介者/アドバイザーを付ければ、自社が主導権を握って交渉を進めることも可能
- ・創業者利益を確保できる
- ・金融機関への個人保証や担保から解放される
- ・黒字企業であれば、社員の雇用は継続可能なケースがほとんど

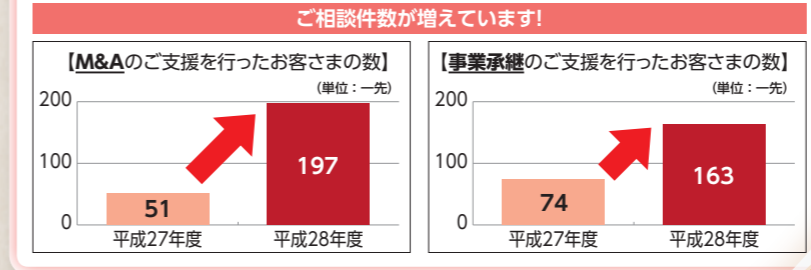
デメリット

- ・理想とする条件
 - ①譲渡金額
 - ②譲渡後の勤務条件
 - ③従業員雇用について
 - ④商号
 で相手がみつかるかどうか分からない
- ・時間がかかる(成約まで平均1年以上)
- ・アドバイザーをつけない場合は、買い手よりも相対的に立場は弱くなる傾向にある
- ・「情報漏えい」による風評被害、従業員の離職リスク

大分銀行のサポートで、不安と悩みを解消!

大分銀行 M&A・事業承継チームのサポート体制

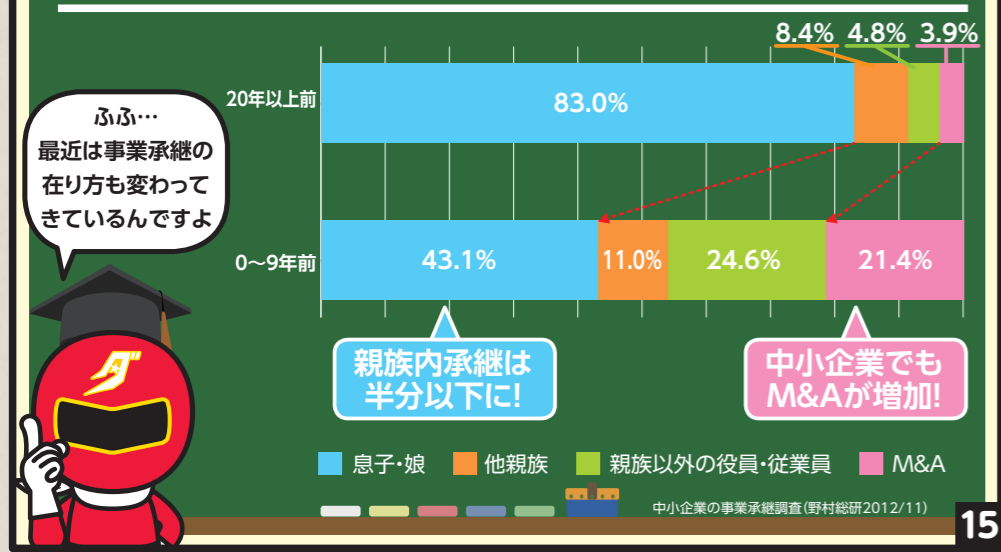
- ・お客さまの事業承継ニーズに対応するために法人営業支援部内に平成27年4月に設立。現在5名体制。
- ・全員が外部専門機関への出向経験有り。また、証券アナリスト、M&Aシニアエキスパート資格保有者多数。
- ・大分銀行グループとしては、平成9年よりM&A業務を手掛けており、累計実績は70件超。再生型/事業承継型M&A等多数の実績。
- ・事業承継業務については大手税理士法人と協同でソリューションを提供。
- ・平成29年5月にM&A支援実績が評価され、九州地銀として初めて「バンクオブザイヤー特別賞」を受賞。



お客さまのビジネスの
カチを未来へつなぐ!
【大分経済の持続
可能性向上に貢献】
カチ認定!

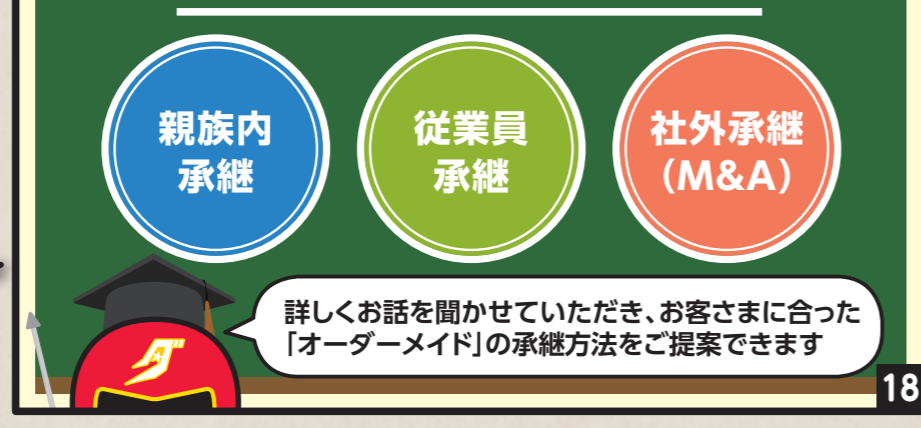
価値
カチ
勝ち

先代経営者との関係 (小規模事業者を除く中小企業)



M&A
...がいいかもしれませんね

中小企業事業承継の3パターン



ありがとうダイギンジャー!
近くの大分銀行へ相談してみるよ

うむ。お互い大分の為に頑張ろう!

数年後

大分銀行に相談してM&Aをして良かったな...

A社 → AB社 ← B社

M&Aで承継した会社も成長している
そして何より...

AB社 成長!

創業家利益も確保できた

キラキラ

ジャリ...

おっと。また、大分の「価値」を未来へ引き継いじまったぜ...

カ〜

事業承継のお悩みは大分銀行まで。是非、一度ご相談ください。

END

大分銀行の概要

■大分銀行 (平成29年3月31日現在)

本店	大分市府内町3丁目4番1号
創立	明治26年2月1日
資本金	195億9,843万2,500円
店舗数	95カ店(本支店・出張所) 上記のほか代理店4カ店 香港駐在員事務所、東京事務所
CD・ATM 設置台数	429台 (うち店舗外158台)
従業員数	1,658名 ※出向者および嘱託、臨時職員を含んでおり ません。
主要勘定	預金等残高 2兆8,432億円 貸出金残高 1兆7,389億円 有価証券残高 1兆1,262億円

■大分銀行グループ

●銀行業務

大銀ビジネスサービス(株)

- ・文書等保管
- ・現金等の精算・整理業務

大銀オフィスサービス(株)

- ・銀行代理業
- ・経理業務

●リース業務

大分リース(株)

- ・リース業

●その他業務

大分保証サービス(株)

- ・債務保証業務

(株)大分カード

- ・クレジットカード業

大銀コンピュータサービス(株)

- ・コンピュータシステム
- ・開発業務

(株)大銀経済経営研究所

- ・各種調査研究

大分ベンチャーキャピタル(株)

- ・有価証券取得・経営コンサルタント業務

沿革

- 1893 (株)大分銀行創立、資本金6万円
- 1913 旧二十三銀行本店(現大分銀行赤レンガ館)竣工
- 1927 (株)二十三銀行を合併、商号を(株)大分合同銀行に変更
- 1953 商号を(株)大分銀行に変更
- 1954 大阪支店開店
- 1963 東京支店開店
- 1966 新本店開店、資本金を16億円に増資
- 1973 株式を東証・大証第2部および福証に上場
- 1974 株式を東証・大証第1部に上場
- 1981 外国為替コルレス業務開始
- 1991 CI導入
- 1993 創立100周年
- 1994 香港駐在員事務所設置
- 2004 株式の大証第1部上場を廃止
- 2010 大分スポーツ公園総合競技場のネーミングライツ取得
- 2011 「長期経営計画2011」スタート
- 2013 創立120周年
大分銀行赤レンガ館建設100周年
- 2014 「中期経営計画2014」スタート
- 2015 「大分銀行 宗麟館」開館
- 2016 「中期経営計画2016」スタート

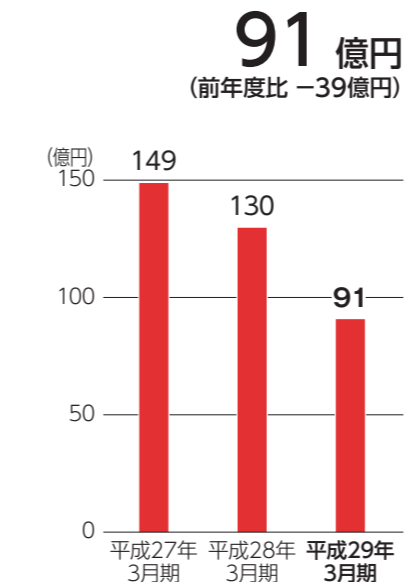
業績ハイライト(決算のご報告)

平成28年度は、国債等債券売却益や有価証券利息配当金が増加したものの、株式等売却益や貸出金利息等が減少したことにより経常収益が減少、国債等債券売却損や貸倒引当金繰入額の増加等により経常費用が増加したため、経常利益は前年度比39億円減少し、91億円となりました。

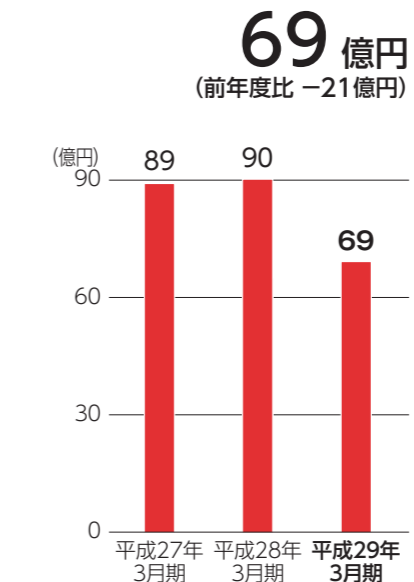
当期純利益は、経常利益の減少により前年度比21億円減少し、69億円となりました。また、銀行本来の業務に関する収益力を表すコア業務純益は、前年度比1億円の減少に留まり96億円となりました。

主要な指標の推移

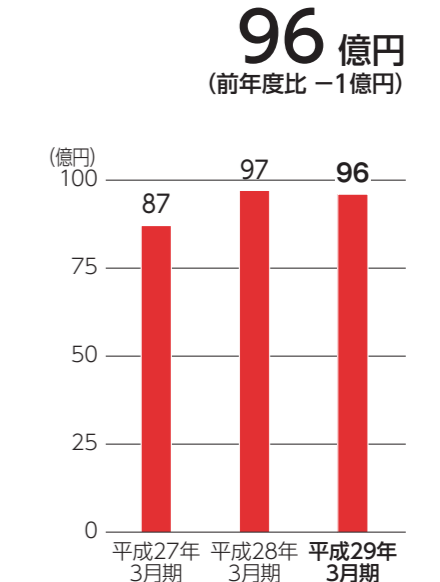
■経常利益



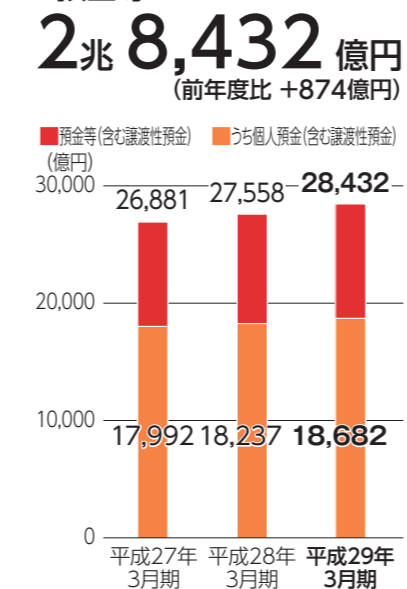
■当期純利益



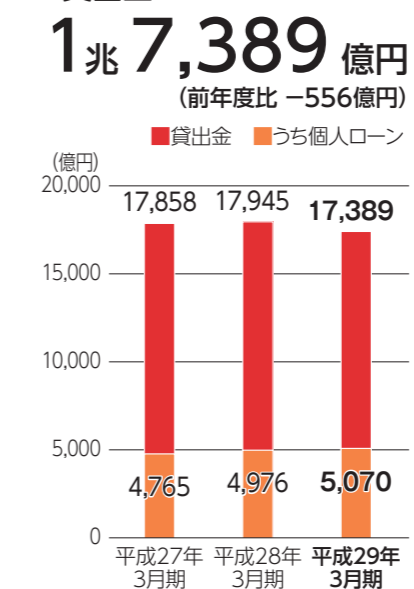
■コア業務純益



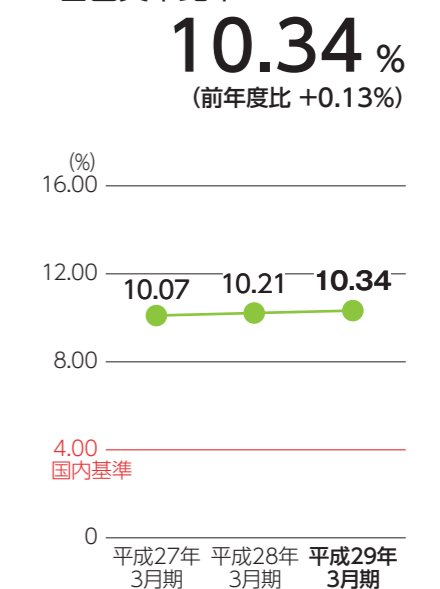
■預金等



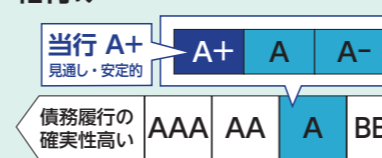
■貸出金



■自己資本比率



格付け



当行は、平成12年9月29日付で日本格付研究所(JCR)の長期優先債務格付「A+(債務履行の確実性は高い)」を取得し、その後も格付「A+」を継続取得しています。

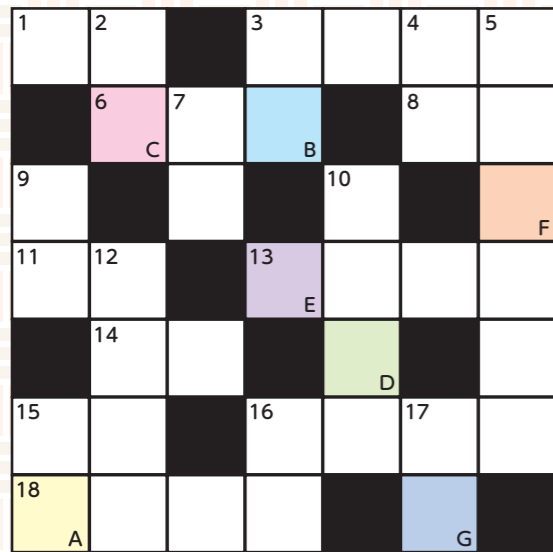
※長期優先債務格付
長期優先債務格付とは、具体的な債券を特定せず、その銀行が現在背負っている無担保の債務または将来背負うであろう不特定の無担保債務を包括的に捉えて、債務履行能力を格付付けたもの。

これであなたも
カチマスター!

巻末特集 「クロスワード de カチ認定試験」

私たち大分銀行の活動によってもたらされる「価値」、そして私たちが住む大分が持っているこれからは私たち大分銀行は、「お客さまとの共有価値を創造したい」という地域に対する熱いそれでは最後になりましたが…試験です! 本誌への掲載事項や大分県に関連したクロス

「価値」に注目した「OITA BANK REPORT 2017.7」はいかがでしたか? 「オモイ」を「カタチ」にするために行動してまいります。ワードをご用意しましたので、是非お楽しみください。



タテのカギ

- 2 夏の海 黒くてとげとげ ウマイやつ
- 3 宇佐神宮に願えば、どんな試験も〇〇ない
- 4 安心院にある謎のストーンサークル 佐田京〇〇
- 5 訪日プロジェクトで大分にやってきたのは?
- 7 太陽の家支店のカウンターには〇〇ホルダーが有る
- 9 日本最大の水中洞窟「稲積水中鍾乳洞」があるのは〇〇町
- 10 宇佐市でお勧めの水遊びスポットと言えば? たっきり〇〇〇〇
- 12 大分駅南にある大分銀行のフラッグシップビルは? 〇〇〇〇館
- 15 名曲「荒城の月」を生んだ難攻不落の名城〇〇城
- 16 OITA BANK REPORTを読んで、今日からあなたも「おおいた〇〇!」
- 17 宇佐市は〇〇価値あり! 食べる価値あり!

ヒント

- お寿司の高級ネタ! ほんのりとした甘みと口の中ですとろける触感…ゴフリ…。
- そう、「勝ち運」にご利益があるとされてますので、〇〇ない、滑らない!
- 祭祀遺産か? 鳥居の原型か? はたまたま仏教の経石なのか? 気になるあなた、今度の土日は宇佐市へGo!
- 您は何しに大分へ?
- 大分銀行は、誰もがのびのびと暮らせる社会づくりに貢献します!
- 「水と緑と蛍光を 名水と伝説の町」として、水の郷百選にも選ばれました!
- 一枚岩の岩盤を流れる清流は、素足の沢歩きがおススメ! 行く価値あり!
- わかりますよね?…わかってほしい! 名前の由来は大友宗麟から。
- 城跡となり、春は桜、秋は紅葉のスポットとして人気!
- 物事を熟知して精ツウしている事を表す言葉です!
- さあ、あなたが本誌をしっかり読んだかが試されます!

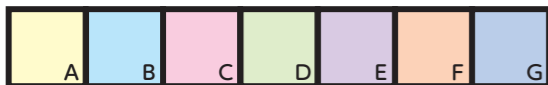
ヨコのカギ

- 1 大分銀行では、企業の〇〇継者問題に対して手厚いサポートをしている
- 3 私たちのふるさと
- 6 大分県は、世界の〇〇〇市場へ挑戦する中小企業を育成中!
- 8 宇佐のマチュピチュ! 西〇〇屋の景!
- 11 ごまだしの原料
- 13 赤い衣装に黒いゴーグルの正義(?)の味方 〇〇〇〇ジャーZ!
- 14 みんな大好き水族館〇〇たまご
- 15 高崎山には〇〇が無いから、猿とたくさんふれあえます
- 16 津久見市にある「海遊王国」をモチーフとした〇〇〇〇公園
- 18 大分銀行は、皆さまと〇〇〇〇をシェアしたい!!

ヒント

- お近くのダイギンジャー…じゃなくて、大分銀行へご相談を!
- 大分(だいぶん)って漢字で書いてあると、ドキッとしませんか?
- 「おんせん県」だけでなく「創造県」もお忘れなく! 大分銀行も地域の企業を応援します!
- 日本の滝百選に選ばれた「東シイ屋の滝」もいっね!
- アジもいっね! カマスもいっね! でも、ここに入るお魚はアレです、アーレ!
- ちょっと怪しいけど、悪い人ではなさそうですね! 新聞好きなのかな?
- 「あそびーち」はガラスの無い水族館。「ここだけの体験」が待ってますよ~!
- オンリーワンと言えば、高崎山もですね~。大分県人に息づく「進取」の精神! (?)
- たくさんの遊具が有り、子供はもちろん大人も楽しめます! 津久見市のこと、もっと知りたいなあ…
- さあ最後は大きな声で皆さんと一緒に、「感動を、シェアしたい。」 あ…!

クロスワードに
隠されていた言葉…



おっと…
どこかで聞いたセリフ…



OITABANK REPORT 2017.7







